

## GESTIÓN LEAN DE PROYECTOS

<b>Fecha</b>	24 y 25 de octubre de 2017
<b>Horario</b>	De 9h a 17h30
<b>Duración</b>	16 horas (Equivalente a 16 UDP del modelo de certificación IPr®)
<b>Lugar</b>	Colegio de Ingenieros Industriales de Navarra (C/Emilio Arrieta 11 bis, 5º)
<b>Modalidad</b>	Presencial
<b>Matrícula</b>	120€
<b>Inscripciones</b>	<a href="http://www.fundacionfin.es/inscripciones">www.fundacionfin.es/inscripciones</a>   948 228 600
Curso parcialmente subvencionado por la Dirección General de Industria, Energía e Innovación del Departamento de Desarrollo Económico del Gobierno de Navarra. El precio que figura es el importe final a pagar por el alumno.	

### 1. PRESENTACIÓN

---

Lean Construction fue acuñado en 1993 como sistema de producción cuyos principios, conceptos y herramientas han sido adaptadas de la filosofía de producción Lean y el Sistema de Producción Toyota. La implantación de Lean Construction empezó a tomar impulso desde 1997 a raíz de la creación del Lean Construction Institute (LCI) en EEUU, y cogió un impulso definitivo a partir de 2007 con el desarrollo del Integrated Project Delivery System (IPD) y los contratos relacionales o colaborativos vinculados al IPD.

Lean Construction es hoy un sistema y una filosofía global de producción y gestión de proyectos dentro de la industria de la construcción, la arquitectura y la ingeniería. Este curso es una oportunidad única que no puedes desaprovechar ya que obtendrás una visión completa y práctica sobre la implantación de Lean Construction en diversas áreas como la dirección y gestión de proyectos, producción y gestión integral Lean de la empresa como organización.

Las organizaciones se encuentran actualmente en un entorno muy variable, exigente y con una competencia cada vez es más alta. La capacidad de adaptación, flexibilidad y velocidad de reacción son las claves para poder afrontar estos cambios. La aplicación de los principios Lean permite a las empresas maximizar la entrega de valor al cliente, minimizar los riesgos, reducir los plazos de entrega, mejorar la calidad y la seguridad y eliminar todo aquello que no aporta valor, y tiene una clara orientación a aumentar la satisfacción total del cliente.

## 2. OBJETIVOS DEL CURSO

---

Se espera que los asistentes conozcan, comprendan y se familiaricen con los conceptos, principios y herramientas clave que se manejan en un entorno de Lean Construction y Lean Project Management, tanto a nivel de gestión como de producción, y que alcancen una visión general de las múltiples posibilidades del sistema productivo Lean para que más tarde puedan profundizar en aquello que más les interese.

Adquirir una visión general sobre los principales conceptos y herramientas como la planificación colaborativa y la metodología del Last Planner System®, las 5S, la gestión visual, el sistema kanban los dispositivos a prueba de error, etc. Además, aprenderás la diferencia entre la gestión de un proyecto con métodos y sistemas del management tradicional y la gestión Lean de proyectos a través del Integrated Project Delivery (IPD), el contrato colaborativo o relacional y el Target Value Design.

Al finalizar la jornada tendrás una visión clara sobre cómo se está implantando este sistema y qué beneficios están obteniendo aquellas empresas que ya han elegido esta filosofía de trabajo frente a las que continúan estancadas en sistemas tradicionales de planificación y gestión de proyectos.

## 3. A QUIÉN VA DIRIGIDO

---

Este curso va dirigido a cualquier persona que desempeñe en la actualidad o quiera desempeñar puestos de responsabilidad en la gestión de proyectos o de producción, tanto a nivel técnico como gerencial. El taller partirá de un nivel básico, por lo tanto no se requieren conocimientos previos, y se dará un enfoque global y práctico de las principales herramientas y conceptos de Lean Construction. Por otra parte, también va dirigido a profesionales que quieran trasladar el modelo Lean a su actividad profesional diaria y deseen implantar los conceptos Lean dentro su organización.

La admisión al curso se realizará por orden de inscripción. Al finalizar el curso se entregará un certificado de asistencia.

## 4. METODOLOGÍA

---

La metodología combinará a lo largo de todo el jornada, sesiones teórico-prácticas acompañadas de ejemplos, junto con dinámicas y juegos Lean para facilitar la comprensión de los conceptos clave. Además, habrá espacios para la discusión y el debate en cada uno de los bloques principales del curso.

## 5. PROGRAMA

---

### MÓDULO 1.- FUNDAMENTOS DE LA LEAN MANAGEMENT Y LEAN CONSTRUCTION

- ¿Qué es Lean?
- Origen y difusión de Lean.
- Principios Lean.
- Los 7+1 desperdicios: cómo identificarlos.

#### Dinámica “Desfile de los oficios”

- El impacto de la variabilidad y la incertidumbre en la construcción.
- Juego “Desfile de los oficios”.

#### Dinámica de Systems Thinking

- Cambiando la perspectiva, el pensamiento sistémico. Lean como un sistema holístico.
- Actividad dinámica sobre Lean y pensamiento sistémico.
- Organizaciones abiertas al aprendizaje y a una visión compartida.

### MÓDULO 2.- COMO CONSEGUIR FLUJO CONTINUO DE TRABAJO

- Sistema Lean vs. Sistema tradicional.
- Sistema Pull vs. Sistema Push.
- Flujo de una sola pieza y su aplicación a la gestión de proyectos.
- Sistema Kanban para la gestión de proyectos.
- El impacto de la mala calidad en un sistema tradicional vs. sistema Lean.
- Nivelar la carga de trabajo: tablero Yamazumi.
- Producir a ritmo de Takt Time.

### MÓDULO 3.- LEAN CONSTRUCTION Y LA GESTIÓN LEAN DE PROYECTOS

- Fundamentos de Lean Project Management.
- Fundamentos de Integrate Project Delivery (IPD).
- Planificación Colaborativa. Last Planner System®.
- Integración de Lean con softwares existentes.

### MÓDULO 4.- HERRAMIENTAS Y TÉCNICAS LEAN

- 5S y mantenimiento preventivo.
- Visual Management.
- Estandarización.
- Inspección en la fuente, Poka-yokes y Luces Andon.
- Value Stream Mapping (VSM).

- Kaizen Lean. Técnicas Lean de Resolución de problemas: Informe A3 de Toyota.
- Implantación Lean en empresas y proyectos: trabajo en equipo y liderazgo Lean.

## 6. PONENTE

---

**Juan Felipe Pons** (JFP) se formó en la Universidad Politécnica de Valencia en Arquitectura Técnica, Máster Universitario en Gestión de Proyectos y Especialista Universitario en Lean Manufacturing. Green Belt Lean Six Sigma por la U. Politècnica de Catalunya y Máster en Programación Neurolingüística, certificado por la AEPNL.

JFP Inicia su carrera profesional en 1997 y desde entonces ha emprendido diversas iniciativas profesionales y empresariales en ámbitos como la Arquitectura, la Ingeniería y la Construcción. De 2006 a 2013 fue Profesor Asociado del Departamento de Ingeniería Mecánica y Construcción de la Universitat Jaume I de Castellón, etapa durante la cual realizó diversas estancias académicas con algunos de los más destacados creadores y autores de Lean Construction y Lean Project Management: Lauri Koskela (U. of Salford, Manchester, UK), Glenn Ballard e Iris Tommelein (U. of Berkeley, California, USA) y Luís Fernando Alarcón (Pontificia Universidad Católica de Chile). De 2012 a 2014 fue Coordinador Educativo entre la LEAN Advancement Initiative EdNed (MIT) y la FUE-UJI Castellón bajo la dirección de Earl Murman.

JFP tiene más de 10.000 horas de experiencia como formador y speaker. Trainer certificado en Lean Manufacturing por la AIR BUSINESS ACADEMY de Francia y formador de la compañía AIRBUS en programas de Lean Manufacturing, resolución práctica de problemas con metodologías Lean y el Airbus Operating System (AOS). Como consultor y formador colabora y trabaja con empresas de diferentes sectores (industrial, servicios y construcción), universidades, fundaciones, colegios profesionales, organizaciones empresariales y consultoras tanto a nivel nacional como internacional. Participa como experto Lean en diferentes foros, conferencias y congresos nacionales e internacionales como: Construmat, Agile Spain, Lean in the Public Sector Conference, European Group for Lean Construction Conference, International Group for Lean Construction Conference, LCI Summit de Reino Unido o el SIMA Madrid entre otros.

En 2014 fue Director Técnico de PIRENO, proyecto europeo para mejorar la competitividad de empresas vinculadas a la industria de la construcción de las regiones transfronterizas de España-Francia-Andorra. Junto con Derek Drysdale, referente británico de Lean Construction, coordinó una Misión Técnica de LEAN Construction y BIM por Reino Unido en proyectos de SKANSKA, CARILLION y la HIGHWAYS ENGLAND.



JFP es co-autor de la marca THINK IN LEAN, inventor de dinámicas y juegos educativos sobre LEAN, y consultor Senior de ZERO CITY PROJECT. JFP divulga la filosofía Lean a través de libros, guías, artículos, revistas y Blogs de reconocido prestigio.